



19 mai 2010

Rapport de M. Jean-Pierre Mougin, Secrétaire général du CNOSF

Madame la Ministre, Messieurs les Ministres, Madame et Messieurs les représentants de l'Etat, Mesdames les Présidentes, Messieurs les Présidents, Mesdames, Messieurs, Chers amis,

C'est un grand plaisir pour moi de dresser le bilan général de la première année de mandat de la nouvelle équipe que vous avez bien voulu élire ici même, le 19 mai 2009.

Je dois vous avouer que je n'ai pas vu le temps passer tant cette année fut dense au plan de l'organisation interne et de la mise en œuvre des nouvelles orientations politiques.

Je découperai mon intervention en six parties principales :

1. L'organisation interne du CNOSF
2. Le fonctionnement des instances dirigeantes
3. Les principales actions mises en œuvre au service des Fédérations
4. Orange Sport
5. Les activités juridiques
6. Les principaux événements à venir

Mon intervention sera relativement courte, mais elle sera complétée cette année par les interventions des quatre vice-présidents délégués.

1. L'organisation interne du CNOSF

Il s'agissait de mettre en place une organisation conforme à la nouvelle structure politique définie et s'appuyant en particulier sur 4 délégations, en cherchant à obtenir une efficacité maximale au service du mouvement sportif.

Il a donc fallu réajuster les découpages internes, recruter plusieurs collaborateurs, en particulier des nouveaux Directeurs de délégation, réimplanter l'ensemble de la maison, avec l'extension au 9 de l'avenue Pierre de Coubertin qui accueille plusieurs structures hébergées par le CNOSF (COSMOS, SNAPS, Ease et Pentathlon Moderne), redéfinir de nouveaux modes de fonctionnement internes, qu'il s'agisse du secrétariat des Conseils Interfédéraux, des Collèges et des Commissions, ainsi que des procédures financières et comptables, et cela grâce au travail très productif du groupe des 4 : le Secrétaire Général, le Trésorier, le Secrétaire Général adjoint Philippe BOUCLET et le Trésorier adjoint Bruno DELOR.

Les 4 délégations sont maintenant en place et totalement opérationnelles.

L'organisation médicale a été renforcée, avec la création d'une commission médicale Sport Santé spécifique qui vient compléter la commission médicale sport de haut niveau, les deux commissions étant placées sous la responsabilité d'Alain CALMAT qui rend compte directement au président.

J'aimerais en profiter ici pour remercier l'ensemble du personnel qui a su s'adapter à ces changements, quelquefois profonds, sans que le fonctionnement au quotidien ait à en souffrir.

2. Le fonctionnement des instances dirigeantes

Nous avons souhaité mettre en place une organisation rapprochée et réactive s'appuyant sur le Bureau exécutif qui se réunit chaque quinzaine et le Bureau exécutif élargi aux 2 autres vice-présidents, aux quatre présidents de Collèges, et au président du CNCD qui se réunit mensuellement.

Les PV de ces différentes réunions sont adressés maintenant aux membres du Conseil d'administration ainsi qu'à l'ensemble des Fédérations dès qu'ils sont approuvés, c'est-à-dire dans les 15 jours qui suivent, ce qui permet à chacun d'entre vous de suivre les dossiers en cours, leur avancement et être également informé des principales manifestations en cours de préparation.

Tout cela est lourd, mais indispensable en terme de communication interne et externe

Par ailleurs, une secrétaire à temps plein à maintenant en charge le suivi administratif de l'ensemble des Conseils Interfédéraux, des Collèges et des Commissions, permettant ainsi une meilleure efficacité tout en libérant les directions opérationnelles de tâches administratives contraignantes.

3. Les principales actions mises en œuvre au service des Fédérations

Nous avons souhaité répondre le plus efficacement possible aux attentes des différentes fédérations et avons organisé pour cela 2 séminaires spécifiques : l'un dans le cadre de la mutualisation, l'autre sur les sujets sensibles des cadres techniques et des assurances.

Le séminaire sur la mutualisation a permis de mettre en évidence, dans le prolongement des actions déjà engagées par la conférence des Directeurs Administratifs de plusieurs fédérations, les besoins prioritaires suivants :

- Mutualisation des activités RH
 - mise en place d'un pool de personnel mobile à la disposition des fédérations pour des besoins de courte ou moyenne durée, qu'il s'agisse de secrétariat, d'experts, ou d'assistance pour l'organisation d'événements.
 - plate-forme d'échanges entre le CNOSF et les fédérations sur les besoins et disponibilité en personnel permanent
 - grille de classification et des salaires,...
- Elaboration d'un guide relatif aux assurances (partiellement engagé avec le séminaire spécifique du 21 avril dernier et les différents documents remis à cette occasion)
- Mutualisation des achats (matériel informatique, véhicules, transport aérien, gestion des licences,...)
- Mutualisation des besoins en locaux (siège social en particulier)
- Organisation de séminaires thématiques (assurances, en préparation séminaire sur la recherche dans le domaine sportif)

Afin de passer à la vitesse supérieure, nous venons de décider de recruter un collaborateur dédié à cet important dossier de la mutualisation qui permettra aux fédérations de gagner en efficacité et de réduire les coûts pour toutes celles qui souhaiteront adhérer aux dispositifs mis en place.

Ce dossier est conduit par Anne GROSPEILLET QUINTIN, directrice administrative, financière et RH du CNOSF, en liaison avec Jean-Pierre CHAMPION, à l'origine de la démarche et qui a accepté de piloter cette action importante à mes côtés.

4. Orange Sport

A la demande du président, j'ai pris en charge le suivi du dossier Orange Sport, et en particulier l'amélioration de la qualité des prestations et de la communication en m'appuyant sur un bilan objectif réalisé fin 2009 avec l'aide des fédérations concernées.

Je dois dire que nous sommes arrivés aujourd'hui à un très bon niveau de qualité et une couverture promotionnelle des événements remarquables grâce aux efforts réalisés par Orange Sport, sous la houlette de Gilles ESTAY, prestataire du CNOSF.

Ainsi, en 2010, ce seront 40 fédérations au total qui travailleront avec le CNOSF, dont 10 nouvelles cette année : le handball, l'aéromodélisme, le baseball, la balle au tambourin, le ballon au poing, le water polo, le sport de traineau, le sport automobile, le parachutisme et la spéléologie. Beaucoup de fédérations peu médiatisées donc, mais c'est aussi cela la vocation du CNOSF, de permettre à tous les sports d'être vus.

Et le CNOSF, grâce à la couverture TV assurée par Orange Sport a aussi permis à certaines fédérations d'être éligibles à des épreuves de Championnat du Monde ou d'Europe.

Vous pouvez voir à l'écran, au niveau promotionnel, des bandeaux maintenant mensuels dans le journal *l'Equipe* aux fins de promouvoir un sport, qui s'ajoutent au développement du site web du CNOSF, à la mise en place de bandes annonces des prochains événements sur l'antenne d'Orange sport Event, à la rediffusion des événements et des magazines « La raison du plus sport » ainsi qu'à l'envoi d'un livret Orange/CNOSF aux fédérations accompagné d'un DVD de l'événement et du bulletin des programmes.

Le contrat partenarial avec Orange prend fin en décembre 2010, nous allons donc entrer dans une phase de bilan et perspectives.

Dans un autre domaine, mais concernant toujours les services aux Fédérations, nous avons engagé avec le POPB (Palais Omnisport de Paris-Bercy) et un certain nombre de fédérations concernées, une discussion visant à redéfinir les besoins dans le cadre d'un nouvel appel à candidature pour la gestion de cette salle omnisport en 2011, salle qui ne correspond plus tout-à-fait aujourd'hui aux attentes des fédérations nationales et internationales.

Pour conclure sur ce chapitre, je ne peux pas oublier la 1^{ère} soirée destinée à fêter les champions du monde des fédérations des sports non olympiques que nous avons organisée ici même le 21 janvier dernier et qui a connu un grand succès avec près de 60 athlètes présents, très fiers d'être rassemblés ici dans la maison du Sport français.

Nous travaillons déjà sur l'organisation d'une soirée dédiée à tous les champions du monde de toutes les disciplines et à tous nos champions Olympiques 2010 qui se déroulerait en janvier 2011 dans un lieu qui reste à définir.

5. Les activités juridiques

Il était important de profiter de cette AG pour dire quelques mots sur le service juridique et la conciliation qui fournissent un travail de très grande qualité et qui constituent une aide précieuse au bon fonctionnement de nos instances, des fédérations et du mouvement sportif en général par leur rôle régulateur incontestable.

Les très nombreux projets de lois et décrets publiés ces 12 derniers mois (paris sportifs, réforme des collectivités, organisation du sport et éthique avec notamment l'ordonnance dopage,) ont fait l'objet de travaux importants en liaison étroite avec les ministères concernés et ont permis d'aboutir, grâce à des échanges très constructifs à des textes tout à fait conformes à nos attentes.

De même, la conciliation n'a pas chômé, sous la houlette de Bernard FOUCHER, puisqu'en 2009, le nombre d'affaires traitées en conciliation a été de 22 % supérieur à celui de l'année 2008 (240 requêtes au total, traitées par les 19 conciliateurs de la Conférence)

2009 aura été aussi la 1^{ère} année de fonctionnement de la Chambre Arbitrale du Sport qui n'a pour l'instant été saisie que d'une seule demande (affaire Tom Boonen), mais qui aura cependant permis de démontrer son efficacité en permettant de rendre une sentence définitive en seulement quelques jours.

Pour terminer sur les questions juridiques, le CNOSF aura sans doute à se pencher prochainement sur une évolution de ses statuts en raison de la modification de la composition des deux Collèges des fédérations Olympiques et Sportives liée au changement de catégorie des fédérations de Golf, de Rugby et de Baseball/Softball et de l'impact potentiel de ces changements sur les pouvoirs de votation et la composition du Conseil d'administration.

6. Principales manifestation internationales exceptionnelles

De nombreuses manifestations exceptionnelles sont programmés dans les 12 prochains mois dans notre pays.

Autant d'occasions de montrer au monde entier que la France sait organiser, qu'elle est aux avant-postes au niveau sportif dans de nombreuses disciplines et qu'il faudra à l'avenir compter avec elle au plan international.

La commission des relations internationales dont à parlé le président a un travail important à faire pour poursuivre dans cette voie et le nouveau comité des Relations Internationales au sein du CNDS doit permettre de donner aux fédérations les moyens de leurs ambitions.

Parmi ces manifestations exceptionnelles:

- Championnat du Monde d'Escrime
- Championnat du Monde de Badminton,
- Championnat du Monde de Gymnastique Aérobic
- Championnat du Monde d'Haltérophilie
- Championnat du Monde par Equipe de Supermoto
- Championnat du Monde féminin de Hockey
- Championnat du Monde junior de Basket féminin
- Championnat du Monde féminin de Sport boules
- Championnat du Monde de course en ligne Canoë Kayak
- Championnat d'Europe d'Athlétisme en salle
- Championnat du Monde de Pelote Basque
-

Conclusion

Pour conclure, je voudrais au nom du Bureau exécutif, remercier l'ensemble du personnel du CNOSF qui a toujours répondu présent aux nombreuses sollicitations reçues en s'acquittant au mieux des travaux et missions que nous leur avons confiées.

Je compte encore sur eux pour asseoir définitivement notre organisation et répondre aux nouveaux défis qui nous attendent.

Je vous remercie de votre attention